

## Málaga

## Balcón de notables

**Ana López Caparrós.** Presidenta de la constructora Ielco y miembro de Apoma

# “Hay crisis, pero es peor la psicosis de inseguridad que hay en la calle”

La empresaria habla de un 2008 “malo” y le preocupa que baje la venta de pisos y la inversión municipal para obra pública; también arremete contra la LOUA y pide mejoras para los polígonos

Está al mando de una de las constructoras más potentes y valoradas de la provincia (consiguió peatonalizar la calle Larios y la plaza de la Constitución en un tiempo récord) y batalla cada día desde la Asociación de Polígonos de Málaga por una dignificación de los espacios industriales. Pero Ana López, menuda y risueña, se desmarca del estereotipo del hombre de negocios que ha levantado un imperio. La empresaria se emociona hasta dos veces durante la entrevista y habla con pasión de su familia: de sus padres, sus hermanas y sus sobrinos.

**-Acaba de recibir el premio que otorga la Consejería de Economía y la Asociación de Mujeres Empresarias Ameco a la mejor trayectoria empresarial de mujeres. Para una empresa que han sacado adelante cinco hermanas (y un hermano), habrá sido un premio muy valorado...**

-Mucho. Yo soy la mayor de siete hermanos y somos una piña. De los siete, seis trabajamos juntos en la empresa. Recuerdo una buena infancia y creo que es porque tuve unos padres sobresalientes. Mi padre tuvo parkinson, pero yo creo que la que se murió del Parkinson fue mi madre. Ella estaba perfectamente, pero cuando en una familia hay un enfermo, a quien hay que atender es al sano.

**-Eso es precisamente lo que promulga la Ley de Dependencia ¿Qué le parece esta normativa?**

-La veo muy bien porque el cuidador está sometido a una esclavitud que, aunque elegida porque quiere a la persona, le cuesta la vida. Con mis padres, la pena que me da es que se han quedado justo a punto de vernos prosperar. Que no han visto la casa tan bonita que tengo en Benalmádena, ni esta oficina, o ahora este premio, eso para mi madre hubiera sido... Porque aquí trabajamos cinco hermanas y ya se sabe que en una empresa, la que realmente se ocupa de los niños es la mujer. Mi madre es la que ha cuidado a todos mis sobrinos para que mis hermanas pudieran trabajar aquí. Que ahora ella viera a lo que han llegado... pues es la pena que da.

**-Cree que todavía la conciliación de la vida laboral y familiar es una cosa de mujeres...**

-Sí, porque son las mujeres las que se encargan de los niños por



Ana López Caparrós, en la azotea de la sede de su empresa, en el polígono Guadalhorce.

FOTOGRAFÍAS: PIQUI SÁNCHEZ

## VIDEOVIGILANCIA

“ La videovigilancia puede ser la solución al aumento de conflictividad en los polígonos y la prostitución”

## CALLE LARIOS

“ Pusimos una lona verde para evitar el polvo, pero la obra creó tanta expectación que tuvimos que hacerle ventanas a la lona”

## UN MUNDO DE HOMBRES

“ Cuando empecé, recuerdo que me ponía en la radio el fútbol a todas horas para tener de qué hablar en las conversaciones”

## Una viajera alumna de la UNED

### ANA LÓPEZ CAPARRÓS.

Ana López estudió en el colegio de las Teresianas lo que, a su juicio, imprime carácter. “Eran adelantadas a su tiempo y fomentaban el espíritu de mujeres libres y trabajadoras; en clase de hogar aprendíamos a arreglar enchufes”. Pero Ana nunca ha dejado de estudiar. En su momento se diplomó en Empresariales y ahora está a punto de terminar Económicas por la Universidad Nacional de Educación a Distan-

cia (UNED). “A la hora de la comida me quedo en la oficina y aprovecho para estudiar”, dice mientras hojea su libro de Auditoría Operativa, de 5º curso. Ana también se revela como una apasionada de las citas. Lleva en su agenda, apuntadas a mano, todas las que ha ido recopilando a lo largo de los años y que más han influido en su vida. Además, se confiesa una viajera incondicional y deportista. “Los he practicado casi todos”, dice.

**estado de forma tradicional muy masculinizado ¿Cómo es su experiencia? ¿Cómo se desenvuelve una mujer en un mundo de hombres?**

-Ahora bien, pero cuando empezaba tuve que hacer de todo. Recuerdo que se hablaba mucho de fútbol y yo estaba todo el día con la radio puesta en los deportes a ver si me enteraba de algo: en la ducha, en la cama, y así poder seguir las conversaciones y no quedarme callada. Porque después vas subiendo y te vas encontrando con otro tipo de gente: puedes hablar de libros, de pintura. Ya estamos en fundaciones, invertimos beneficios en fundaciones, como música en Málaga.

**-Porque la empresa empezó de cero y ahora maneja una facturación de 30 millones de euros anuales. ¿Cuál es el secreto?**

-Empezamos hace 20 años con un millón de pesetas. Y el secreto, trabajo y trabajo. Nosotros llevamos 20 años sólo con un sueldo, los beneficios los reinvertimos en la empresa.

**-Ielco trabaja tanto edificación como obra civil. ¿Hay alguna obra de la que se sienta especialmente orgullosa?**

-La calle Larios y la Plaza de la Constitución. Recuerdo como anécdota que pusimos unas vallas de lona verde por el polvo y después nos vimos obligados a abrir unas ventanas en la lona porque todo el mundo se quería asomar. Fue una obra difícil porque cuando abrimos, de allí salió de todo. Fuimos a toda máquina y trabajamos de noche, fines de semana y festivos.

**-¿Qué es más rentable actualmente, la construcción de viviendas o la obra pública?**

-Nosotros ahora mismo estamos haciendo más edificación, pero está bajando mucho, por lo que apostaremos por la obra civil. Aunque a mí de la obra civil me preocupa que están saliendo obras muy grandes que van para las nacionales. Habría que buscar que la mediana empresa tuviera más acceso a las obras públicas. Ahora veo que Ayuntamiento está reduciendo inversión. Para mí lo grave es que al bajar la edificación, entonces se va a la obra pública... Pero si bajan las dos cosas como está pasando, malo.

**-La temida crisis...**

más que ellos se impliquen. Lo veo con mis hermanas, si hay que salir para algo de los niños son ellas las que van. Aunque está cambiando porque mi hermano procura ir a las reuniones con los profesores del colegio de su hija.

**-¿Tienen muchas trabajadoras en la empresa?**

-No, tenemos dos, aparte de nosotras cinco. Viene poca demanda de trabajo de mujeres, no es por discriminación. Y no desempeñan tareas que podríamos decir femeninas. Una es la que controla las subcontratas a pie de obra.

**-El sector de la construcción ha**

Rebeca Tobelem

rtobelem@malagahoy.es

—La crisis está aquí y todos la estamos padeciendo. A mí me preocupa. Me preocupa el ambiente que se está generando alrededor de inseguridad y que a lo mejor no es tan cierto. Hay una psicosis de que los pisos van a bajar y la gente piensa que es mejor no comprar. Es peor la sensación de inseguridad que se está dando en la calle. Y el problema está en que baje el empleo. Si no se construye, la gente no va a tener trabajo y si no hay trabajo no se compra y si no se compra no se construye. Pero es que si no se construye no se venden muebles, ni hacen falta fontaneros... El problema que hay en la Costa es que todo gira alrededor de la construcción y el turismo. No hay más. Que el suelo está caro, sí. Pero creo que es un problema de suelo, de miedo latente y de desconfianza.

**—Si lelco empezó en el 88 ya ha pasado por varias crisis, como la conocida de principios de los 90. ¿Tiene ésta visos de ser tan dura como aquella?**

—Nosotros empezamos en el 88. En el 93-94 es cuando realmente se notó la crisis. Nosotros sufrimos suspensiones de pagos de al-

## VPO

“ El requisito del 30% para vivienda social no sale porque los promotores están vendiendo menos y no lo van a poder asumir”

gún cliente. Pero siempre hemos sido hormiguitas. Hemos ido haciendo obras, ganando un poco de dinero y reinvertiendo. En el 94 venían, nos daban una letra y cuando vencía la cobrábamos y ya. Pero claro, en el momento que esto viene mal el papel no vale para nada. ¿Qué tuvimos que hacer? Pues las promotoras que estaban en suspensión de pagos nos daban pisos. Pero los pisos tenían hipotecas, que estaban al 18 por ciento. Íbamos a renegociarlas para que nos bajaran intereses, que entonces eran fijos.

**—Y ésta ¿tiene elementos parecidos?**

—Yo creo que entonces el problema era otro. Había crisis de muchas puntas, cuando entramos en la Unión Europea la situación se controla mucho mejor. Antes había continuas devaluaciones de la peseta, la inflación estaba muy alta y también había un problema mundial de petróleo.

**—La Ley de Ordenación Urbanística de Andalucía (LOUA) está siendo muy criticada tanto por parte de los empresarios como por los ayuntamientos. ¿Qué le parece? ¿Es realmente tan restrictiva?**

—Yo entiendo que tanto el POT como el POTA tienen que existir. Pe-



López Caparrós, en un momento de la entrevista.

## LAS CITAS QUE HAN MARCADO SU TRAYECTORIA

## SUN TZU

“El conocimiento es el preludio de la victoria y la ignorancia el preludio de la derrota”

## ALBERT EINSTEIN

“La clave del éxito es 80% de información y trabajo, un 10% de inteligencia y un 10% de suerte”

## HENRY FORD

“La mayoría de las personas gasta más tiempo y energía en hablar de los problemas que en afrontarlos”

ro, desde mi punto de vista, esto no va a salir. El problema está en el encarecimiento del suelo. Si un promotor está obligado a reservar el 30 por ciento del suelo para vivienda protegida; ésta no es rentable, el promotor no le gana dinero y la forma que tiene de salvarlo es con la promoción privada. Y si ahora la promoción privada no se está vendiendo, pues no va a poder hacer vivienda protegida. La vivienda protegida o la saca la administración o el sector privado, tal y como está ahora mismo, no sale.

**—¿Cómo han vivido la operación malaya? ¿Es una práctica exten-**

**—¿Cómo han vivido la operación malaya? ¿Es una práctica exten-**

**—¿Cómo han vivido la operación malaya? ¿Es una práctica exten-**

—A los polígonos lo primero que les pasa es que están sin recibir. El Ayuntamiento no quiere saber nada, aunque ahora parece que mira un poco. Por eso creamos Apoma para defender los intereses de los 11 polígonos de Málaga más el de Antequera. Nuestra primera reivindicación es que se reciban.

**—¿Cuáles son los asuntos que más urgen?**

—El primero el mal estado de la carretera Azucarera-Intelhorce que nos afecta a nosotros, al Santa Teresa, al Viso, a todos. Y esa carretera es horrorosa. Yo salgo por la noche y siempre pienso

que me va a pasar algo; porque hay muchísimos pinchazos. Como los polígonos no están recepcionados todo tiene que ser vía subvenciones. Ahora para los aparcamientos los hacemos a través de subvenciones, el Ayuntamiento pone el 80 por ciento y nosotros el 20. Para la carretera Azucarera-Intelhorce se tendrán que unir varias administraciones porque es una inversión muy grande. Después están los accesos. Yo tardo tres cuartos de hora sólo en entrar al polígono.

**—También se ha criticado la mala imagen que proyectan de cara al exterior por el mal estado de las infraestructuras, la suciedad o la prostitución...**

—Es que da vergüenza traer a la gente aquí. Y nosotros pagamos muchos impuestos y a distintas administraciones por lo que también deberían repartirse. Ya tengo cerrada una reunión con el concejal de Polígonos —Manuel Marmolejo— y el delegado de Economía —Enrique Benítez— para tratar de darle un impulso a la situación.

## PROSTITUCIÓN

“ En el polígono Guadalhorce ya se venden los puestos de prostitución y a cantidades astronómicas”

**—¿Han notado un aumento de la conflictividad en el polígono desde el aumento de la prostitución?**

—Hay más y más jóvenes. Hay incluso compra-venta de puestos fijos de prostitución y se venden a cantidades elevadas. Y es una pena como vemos que las que llegan se deterioran en seis meses. Nosotros le pedimos al alcalde que de alguna forma se tiene que prohibir la prostitución en la calle, no que se prohíba la prostitución que va a seguir y no me parece mal. En cuanto a la conflictividad ha subido muchísimo; lo sé por lo que me comentan los equipos de vigilancia. Tenemos dos coches patrulla por las noches. Y cuentan que han aumentado las peleas. Cuando hay prostitución, hay mafias y problemas.

**—Han propuesto un circuito de videovigilancia en el polígono.**

—Sí, yo creo que ésa puede ser la solución por las cámaras. Además, que si se ha puesto en el centro se podrá poner aquí también.

**—¿Tiene hipoteca?**

—Sí, tengo hipoteca, aunque tengo que admitir que no me queda mucho.

**—Ha comentado que vivía en una “casa preciosa con vistas”. ¿La construyó lelco u optó por la competencia?**